



Tél. + 41 21 310 23 23
www.bdo.ch
lausanne@bdo.ch

BDO SA
Biopôle bât. Metio - Epalinges
Case postale 151
1001 Lausanne

A l'Assemblée générale de

Réseau Santé Région Lausanne (RSRL)

Lausanne

Rapport de l'organe de révision sur le contrôle restreint des comptes annuels 2025

(pour la période du 01.01.2025 au 31.12.2025)

le 23 avril 2026
15'279'700/2150'0544/E
NIA/CBE/bfi

Rapport de l'organe de révision sur le contrôle restreint
A l'Assemblée générale de

Réseau Santé Région Lausanne (RSRL), Lausanne

En notre qualité d'organe de révision, nous avons contrôlé les comptes annuels (comprenant le bilan, le compte d'exploitation, le tableau de variation des fonds de réserves et l'annexe) de Réseau Santé Région Lausanne (RSRL) pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2025.

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels incombe au Comité alors que notre mission consiste à contrôler ces comptes. Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément et d'indépendance.

Notre contrôle a été effectué selon la Norme suisse relative au contrôle restreint. Cette norme requiert de planifier et de réaliser le contrôle de manière telle que des anomalies significatives dans les comptes annuels puissent être constatées. Un contrôle restreint englobe principalement des auditions, des opérations de contrôle analytiques ainsi que des vérifications détaillées appropriées des documents disponibles dans l'entreprise contrôlée. En revanche, des vérifications des flux d'exploitation et du système de contrôle interne ainsi que des auditions et d'autres opérations de contrôle destinées à détecter des fraudes ou d'autres violations de la loi ne font pas partie de ce contrôle.

Lors de notre contrôle, nous n'avons pas rencontré d'éléments nous permettant de conclure que les comptes annuels ne sont pas conformes à la loi suisse et aux statuts.

Lausanne, le 23 avril 2026

BDO SA

Nicole Allemand

Réviser responsable
Experte-réviser agréée

Céline Berdoz

Experte-réviser agréée

Annexe
Comptes annuels

Réseau Santé Région Lausanne (RSRL)

BILAN AU 31 DECEMBRE 2025

	31.12.2025	31.12.2024
	CHF	CHF
<i>ACTIFS</i>		
Actifs circulants		
Liquidités	5 417 376.84	4 676 628.51
Débiteurs divers	290 162.73	2 346.70
Actifs transitoires	224 026.40	232 913.89
	5 931 565.97	4 911 889.10
Actifs immobilisés		
Garantie de Loyer	36 603.41	36 603.41
<i>TOTAL DE L'ACTIF</i>	<u>5 968 169.38</u>	<u>4 948 492.51</u>
<i>PASSIFS</i>		
Fonds étrangers		
Fournisseurs	574 646.64	436 445.45
Autres engagements à court terme	5 918.90	986.10
Provision pour charges futures	23 529.94	69 045.60
Passifs transitoires	65 724.79	273 476.90
	669 820.27	779 954.05
Fonds propres		
Réserves à disposition de l'Etat		
Fonds de réserve DEP	92 421.37	0.00
Fonds de réserve PCC	2 623.05	2 623.05
Fonds de réserve PILOTAGE	446 813.55	446 813.55
Fonds de réserve BRIO DGS/CORES	0.00	0.00
Fonds de réserve DIABETE	195 624.46	191 640.42
Fonds de réserve SI CORES	744 328.23	744 328.23
Fonds de réserve BRIO	441 858.59	231 399.40
Fonds de réserve SOINS PALLIATIFS	383 562.89	383 562.89
Fonds de réserve CELLULE DE CRISE REGIONALE	5 908.70	0.00
Fonds de réserve DISCUC	549 338.95	0.00
	2 862 479.79	2 000 367.54
Réserves à disposition du RSRL		
Fonds de réserve BRIO du RSRL	1 562 075.99	1 246 387.21
Fonds de réserve PROJETS FUTURS	72 722.84	72 722.84
Fonds de réserve général	215 939.27	220 598.79
	1 850 738.10	1 539 708.84
Résultat de l'exercice	585 131.22	628 462.08
	5 298 349.11	4 168 538.46
<i>TOTAL DU PASSIF</i>	<u>5 968 169.38</u>	<u>4 948 492.51</u>

Réseau Santé Région Lausanne (RSRL)

COMPTE D'EXPLOITATION DU 1ER JANVIER AU 31 DECEMBRE 2025

	2025	2024
	CHF	CHF
<i>PRODUITS</i>		
Subventions		
Subvention - DGS fonctionnement	942 309.00	862 062.00
Subvention - DGCS BRIO	167 208.42	134 856.70
Subvention - DGS BRIO	3 574 072.00	3 641 517.00
Subvention - DGS BRIO CORES	160 569.00	0.00
Subvention - DGS Soins Palliatifs	1 085 600.00	985 600.00
Subvention - DGS SI CORES	703 403.00	710 169.00
Subvention - DGS PROSA	125 462.00	125 504.00
Subvention - DGS DAC	250 000.00	250 000.00
Subvention - DGCS LADA	150 350.00	0.00
Subvention - DGS CELLULE DE CRISE	18 500.00	40 875.00
Subvention - DGS PROCHES AIDANTS	120.00	0.00
Subvention - DGS DISCUC	1 307 440.00	0.00
Subvention - DIABETE	64 752.00	65 538.00
Subvention - ASAD	531 379.00	512 226.00
Subvention - EMS	1 065 962.35	1 034 994.00
Subvention - CHUV	3 809 076.00	3 809 056.00
Subvention - Hôpital de Lavaux	247 977.00	239 040.00
	14 204 179.77	12 411 437.70
Cotisations		
Cotisation membres affiliés	7 000.00	7 000.00
Cotisation membres associés	12 750.00	14 300.00
Contribution membres affiliés	601 675.65	576 867.00
	621 425.65	598 167.00
Produits divers		
Intérêts	0.00	36.56
Autres produits	300 455.37	277 073.64
Rétrocession DISCUC	66 747.22	0.00
Rétrocession facturation équipe mobile	195 734.00	154 824.45
Subventions internes	22 450.00	22 000.00
Dissolution de réserves affectées	4 659.52	254 589.88
	590 046.11	708 524.53
Produits exceptionnels, uniques ou hors période	59 090.30	83 407.61
TOTAL DES PRODUITS	15 474 741.83	13 801 536.84

Réseau Santé Région Lausanne (RSRL)

COMPTE D'EXPLOITATION DU 1ER JANVIER AU 31 DECEMBRE 2025 (SUITE)

	2025	2024
	CHF	CHF
<i>CHARGES</i>		
Charges du personnel		
Salaires	8 411 102.75	8 184 979.40
Charges sociales	2 402 645.60	2 368 002.80
	10 813 748.35	10 552 982.20
Autres charges de personnel		
Recrutement	47 239.18	16 074.45
Congrès	8 034.92	6 069.91
Honoraires Médecins-conseil	2 050.50	2 305.15
Autres frais de personnel	30 234.80	33 050.26
	87 559.40	57 499.77
Indemnités	25 192.85	24 504.75
Personnel externe	0.00	0.00
Formation, perfectionnement	113 564.20	53 108.25
Entretien, réparation		
Nettoyage locaux	27 115.70	25 488.10
Entretien des installations	29 933.14	15 041.82
Entretien équipement informatique	18 153.57	18 326.08
	75 202.41	58 856.00
Achat d'équipements, loyers		
Achat équipement technique	0.00	117.05
Achat équipement hardware	2 704.15	2 339.40
Achat équipement software	320.00	1 696.35
Achat de mobilier	46 868.65	4 192.80
Location photocopieurs	3 699.80	3 634.65
Loyers	225 543.90	226 302.80
	279 136.50	238 283.05
Mandat CHUV Equipe mobile de soins palliatifs	1 092 697.17	1 242 634.90
Energie	35 666.05	33 755.10
Intérêts passifs	0.00	0.00
<i>A reporter</i>	<i>12 522 766.93</i>	<i>12 261 624.02</i>

Réseau Santé Région Lausanne (RSRL)

COMPTE D'EXPLOITATION DU 1ER JANVIER AU 31 DECEMBRE 2025 (SUITE)

	2025	2024
	CHF	CHF
<i>Report</i>	12 522 766.93	12 261 624.02
Frais d'administration		
Fournitures de bureau et médicaments	14 183.39	8 757.65
Imprimés	7 680.30	15 324.45
Frais de téléphone	8 735.45	8 921.30
Affranchissements	3 902.45	5 086.65
Services bancaires	306.55	193.80
Livres, journaux	4 635.50	6 319.65
Frais de représentation	15 135.95	20 090.35
Frais de déplacement	23 328.93	31 357.17
Mandat-expertises	167 835.37	125 271.46
Mandat finance	125 837.64	124 185.20
Mandat informatique	223 732.68	479 246.38
Autres mandats	1 628 195.55	22 690.50
Frais organe de révision	8 399.35	8 356.15
Honoraires juridiques		
	2 231 909.11	855 800.71
Autres charges d'exploitation		
Traitement déchets	0.00	32.45
Primes d'assurances	6 681.25	5 657.15
Charges internes	22 450.00	22 000.00
Autres charges d'exploitation	148 109.73	13 609.43
	177 240.98	41 299.03
Variation de provisions	-45 515.66	-3 930.25
Charges exceptionnelles, uniques ou hors période	3 209.25	18 281.25
<i>TOTAL DES CHARGES</i>	14 889 610.61	13 173 074.76
RESULTAT DE L'EXERCICE	585 131.22	628 462.08

Tableau de variation des fonds de réserves

au 31.12.2025

	Valeur au 31.12.2024 Avant répartition CHF	Répartition 2024 CHF	Valeur au 31.12.2024 Après répartition CHF	Attributions CHF	Utilisations et prélèvements CHF	Transfert de fonds internes CHF	Valeur au 31.12.2025 Avant répartition CHF	Répartition 2025 CHF	Valeur au 31.12.2025 Après répartition CHF
Fonds affectés à disposition de l'Etat									
Fonds de réserve PILOTAGE	446 813.55	-	446 813.55	-	-	-	446 813.55	28 882.67	475 696.22
Fonds de réserve BRIO	231 399.40	210 459.19	441 858.59	-	-	-	441 858.59	145 803.65	587 662.24
Fonds de réserve SI CORES	744 328.23	-	744 328.23	-	-	-	744 328.23	135 154.82	879 483.05
Fonds de réserve BRIO DGS/CORES	-	-	-	-	-	-	-	37 813.05	37 813.05
Fonds de réserve SOINS PALLIATIFS	383 562.89	-	383 562.89	-	-	-	383 562.89	156 408.95	539 971.84
Fonds de réserve DEP	-	92 421.37	92 421.37	-	-	-	92 421.37	123 377.73	215 799.10
Fonds de réserve DIABETE	191 640.42	3 984.04	195 624.46	-	-	-	195 624.46	9 449.80	205 074.26
Fonds de réserve PCC	2 623.05	-	2 623.05	-	-	-	2 623.05	-	2 623.05
Fonds de réserve DAC	-	-	-	-	-	-	-	-300.00	-300.00
Fonds de réserve LADA	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fonds de réserve CELLULE DE CRISE R	-	5 908.70	5 908.70	-	-	-	5 908.70	4 317.50	10 226.20
Fonds de réserve PROCHEs AIDANTS	-	-	-	-	-	-	-	624.65	624.65
Fonds de réserve DISCUC	-	-	-	549 338.95	-	-	549 338.95	-306 234.11	243 104.84
Total des fonds à dis. De l'Etat	2 000 367.54	312 773.30	2 313 140.84	549 338.95	-	-	2 862 479.79	335 298.71	3 197 778.50
	CHF	CHF	CHF	CHF	CHF	CHF	CHF	CHF	CHF
Réserves à disposition du RSRL									
Fonds de réserve BRIO du RSRL	1 246 387.21	315 688.78	1 562 075.99	-	-	-	1 562 075.99	218 705.48	1 780 781.47
Fonds de réserve pour projets futurs	72 722.84	-	72 722.84	-	-	-	72 722.84	-	72 722.84
Fonds de réserve général	220 598.79	-	220 598.79	-	-4 659.52	-	215 939.27	31 127.03	247 066.30
	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capital propre de l'organisation	1 539 708.84	315 688.78	1 855 397.62	-	-4 659.52	-	1 850 738.10	249 832.51	2 100 570.61

ANNEXE AUX COMPTES ANNUELS AU 31 DECEMBRE 2025

Principes comptables appliqués

Généralité

L'Association « Réseau Santé Région Lausanne » est une association de droit privé ayant la personnalité juridique, sans but lucratif, régie par les présents statuts et les articles 60 et suivants du Code civil suisse.

Présentation des comptes

Les présents comptes annuels ont été établis en conformité avec les principes du droit suisse, en particulier les articles sur la comptabilité commerciale et la présentation des comptes (art. 957 à 962 CO).

La présentation des comptes 2025 a été modifiée, les chiffres comparatifs ont été retraités à des fins de comparaison sans impact sur le résultat 2024.

Excédents de produits / Excédents de charges

Les excédents de produits ou de charges sont attribués ou prélevés sur la réserve générale. Cas échéant, le Comité propose d'attribuer tout ou partie du résultat de l'année aux autres fonds à la disposition du RSRL, soit :

- Fonds de réserve BRIO du RSRL
- Fonds de réserve pour projets futurs

Néanmoins, le résultat des activités permanentes est affecté au fonds de réserve Pilotage à la disposition de la DGS proportionnellement aux financements reçus durant l'année, conformément à leur demande. Le pourcentage d'affectation en 2025 est de 48.13%.

Subventions spécifiques non consommées

Les subventions spécifiques non consommées à la fin de l'année sont obligatoirement attribuées aux fonds de réserves correspondants. L'utilisation de ces fonds de réserves est à la disposition de la DGS. Il s'agit des fonds suivants :

- Fonds de réserve PILOTAGE
- Fonds de réserve BRIO
- Fonds de réserve SI CORES
- Fonds de réserve DIABETE
- Fonds de réserve SOINS PALLIATIFS
- Fonds de réserve DEP
- Fonds de réserve PCC
- Fonds de réserve DAC
- Fonds de réserve LADA
- Fonds de réserve CELLULES DE CRISE REGIONALE
- Fonds de réserve BRIO DGS/CORES
- Fonds de réserve PROCHEs AIDANTS
- Fonds de réserve DISCUC

60% du résultat des activités du BRIO sont néanmoins affectés au fonds de réserve BRIO à la disposition du RSRL, conformément à la demande de la DGS.

Déclaration du nombre d'emplois à plein temps

Le nombre d'emplois à plein temps en moyenne annuelle est supérieur à 50 collaborateurs et inférieur à 250 collaborateurs.

Réseau Santé Région Lausanne (RSRL)

ANNEXE AUX COMPTES ANNUELS AU 31 DECEMBRE 2025

	31.12.2025	31.12.2024
	CHF	CHF
Engagements de crédit-bail et leasing	547 650.00	681 810.00
Valeur résiduelle des dettes découlant d'opérations de crédit-bail assimilables à des contrats de vente et des autres dettes résultant d'opérations de crédit-bail, dans la mesure où celles-ci n'échoient pas ni ne peuvent être dénoncées dans les douze mois qui suivent la date du bilan.	547 650.00	681 810.00
Baux à loyers des locaux administratifs dont l'échéance est à plus d'une année, solde mensualités à payer jusqu'aux échéances y relatives		
Résultat except., unique ou hors période	55 881.05	65 126.36
Produits exceptionnels, uniques ou hors période	59 090.30	83 407.61
Excédant des remboursements d'assurance perte de gain par rapport aux salaires nets des collaborateurs	26 393.80	21 662.70
AVS justification	0.00	2 168.35
Dissolution PT 2023	0.00	25 600.00
Remboursements décomptes chauffages	0.00	1 292.25
CIP Rédistribution 2024	33 438.00	31 455.45
Autres (extourne fact. Opale)	-741.50	1 228.86
Charges exceptionnelles, uniques ou hors période	3 209.25	18 281.25
Dissolution PT BDO 2024	43.20	4 500.00
CHUV / prest. suppl. 2024	2 280.00	12 924.00
Diverses charges d'exercice antérieur	886.05	857.25

Réseau Santé Région Lausanne (RSRL)

PROPOSITION D'AFFECTATION DU RESULTAT AU 31 DECEMBRE 2025

		CHF
Bénéfice/Perte à disposition de l'assemblée		
Résultat de l'exercice		585 131.22
Bénéfice reporté au 1er janvier		0.00
Résultat de l'exercice		<u>585 131.22</u>
Attribution/prélèvement aux fonds affectés (à disposition de la DGS)		
Attribution au fonds de réserve PILOTAGE	1) 48.13%	28 882.67
Attribution au fonds de réserve BRIO	2) 40.00%	145 803.65
Attribution au fonds SI CORES		135 154.82
Attribution au fonds de réserve DIABETE		9 449.80
Attribution au fonds de réserve SOINS PALLIATIFS		156 408.95
Dissolution du fonds de réserve ProSA		0.00
Attribution au fonds de réserve DEP		123 377.73
Dissolution du fonds de réserve PCC		0.00
Dissolution du fonds de réserve DAC		-300.00
Dissolution du fonds de réserve LADA		0.00
Attribution au fonds de réserve CELLULE DE CRISE REGIONALE		4 317.50
Attribution au fonds de réserve BRIO DGS CORES		37 813.05
Attribution au fonds de réserve PROCHES AIDANTS		624.65
Attribution au fonds de réserve DISCUC (MEDGA)		6 287.97
Dissolution du fonds de réserve DISCUC (EMU)		-312 522.08
Attribution/prélèvement aux fonds à disposition du RSRL		
Attribution au fonds de réserve BRIO	2) 60.00%	218 705.48
Attribution au fonds de réserve général	1) 51.87%	31 127.03
Total		<u>585 131.22</u>

- 1) Répartition fixée par la DGS = selon la provenance des ressources
 2) Répartition fixée par la DGS = 40% à l'Etat et 60% au réseau

ETAT DES RESERVES APRES L'AFFECTATION DU RESULTAT AU 31 DECEMBRE 2025

Réserves à disposition de l'Etat

Fonds de réserve PILOTAGE	475 696.22
Fonds de réserve BRIO	587 662.24
Fonds de réserve SI CORES	879 483.05
Fonds de réserve BRIO DGS/CORES	37 813.05
Fonds de réserve SOINS PALLIATIFS	539 971.84
Fonds de réserve DEP	215 799.10
Fonds de réserve DIABETE	205 074.26
Fonds de réserve PCC	2 623.05
Fonds de réserve DAC	-300.00
Fonds de réserve LADA	0.00
Fonds de réserve CELLULE DE CRISE REGIONALE	10 226.20
Fonds de réserve PROCHES AIDANTS	624.65
Fonds de réserve DISCUC	243 104.84
Total	<u>3 197 778.50</u>

CHF

Réserves à disposition du RSRL

Fonds de réserve BRIO du RSRL	1 780 781.47
Fonds de réserve pour projets futurs	72 722.84
Fonds de réserve général	247 066.30
Total	<u>2 100 570.61</u>
Total des réserves	<u>5 298 349.11</u>