



Tél. +41 21 310 23 23  
www.bdo.ch  
lausanne@bdo.ch

BDO SA  
Biopôle bât. Metio - Epalinges  
Case postale 7690  
1002 Lausanne

A l'Assemblée générale de

**Réseau Santé Région Lausanne (RSRL)**  
Lausanne

**Rapport de l'organe de révision sur le contrôle restreint  
des comptes annuels 2022**

(période du 1.1 au 31.12.2022)

28 avril 2023  
10971/15'279'500/2150'0544/E  
JGE/SRI/bfi

**Rapport de l'organe de révision sur le contrôle restreint  
à l'Assemblée générale de**

**Réseau Santé Région Lausanne (RSRL)**

En notre qualité d'organe de révision, nous avons contrôlé les comptes annuels (bilan, compte de résultat et annexe) de Réseau Santé Région Lausanne (RSRL) pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2022.

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels incombe au Comité de Direction alors que notre mission consiste à contrôler ces comptes. Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément et d'indépendance.

Notre contrôle a été effectué selon la Norme suisse relative au contrôle restreint. Cette norme requiert de planifier et de réaliser le contrôle de manière telle que des anomalies significatives dans les comptes annuels puissent être constatées. Un contrôle restreint englobe principalement des auditions, des opérations de contrôle analytiques ainsi que des vérifications détaillées appropriées des documents disponibles dans l'entreprise contrôlée. En revanche, des vérifications des flux d'exploitation et du système de contrôle interne ainsi que des auditions et d'autres opérations de contrôle destinées à détecter des fraudes ou d'autres violations de la loi ne font pas partie de ce contrôle.

Lors de notre contrôle, nous n'avons pas rencontré d'éléments nous permettant de conclure que les comptes annuels ne sont pas conformes à la loi suisse et aux statuts.

Lausanne, 28 avril 2023

BDO SA

Jürg Gehring  
Expert-réviseur agréé  
Réviseur responsable

Steve Rigolet  
Expert-réviseur agréé

Annexe  
Comptes annuels

## Réseau Santé Région Lausanne (RSRL)

## BILAN AU 31 DECEMBRE 2022

	31.12.2022	31.12.2021
	CHF	CHF
<i>ACTIFS</i>		
<b>Actifs circulants</b>		
Liquidités	2'911'534.53	2'558'704.55
Débiteurs divers	65'122.00	10'618.35
Actifs transitoires	795'850.79	569'467.28
	<b>3'772'507.32</b>	<b>3'138'790.18</b>
<b>Actifs immobilisés</b>		
Garantie de Loyer	<b>36'542.50</b>	<b>36'542.50</b>
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	<b>3'809'049.82</b>	<b>3'175'332.68</b>
<i>PASSIFS</i>		
<b>Fonds étrangers</b>		
Fournisseurs	350'696.71	441'492.61
Autres engagements à court terme	69'674.88	21'851.15
Provision pour charges futures	95'425.45	118'059.40
Passifs transitoires	49'417.60	37'803.96
	<b>565'214.64</b>	<b>619'207.12</b>
<b>Fonds propres</b>		
<b>Réserves à disposition de l'Etat</b>		
Fonds de réserve Pilotage	340'276.27	356'058.16
Fonds de réserve exploitation BRIO	82'597.72	82'597.72
Fonds de réserve sys. d'inf. CORES	547'661.62	379'713.13
Fonds de réserve l-du BRIO	0.00	0.00
Fonds de réserve soins palliatif	248'165.49	200'170.09
Fonds de réserve diabète	130'992.11	150'437.92
Fonds de réserve vieillissement et santé	34.25	34.25
	<b>1'349'727.46</b>	<b>1'169'011.27</b>
<b>Réserves à disposition du RSRL</b>		
Fonds de réserve BRIO du RSRL	1'023'184.69	1'023'184.69
Fonds de réserve pour projets futurs	72'722.84	72'722.84
Fonds de réserve général	73'463.67	93'114.34
	<b>1'169'371.20</b>	<b>1'189'021.87</b>
Résultat reporté (début de l'exercice)		
Résultat de l'exercice	724'736.52	198'092.42
<i>Résultat reporté (fin de l'exercice)</i>		
	<b>3'243'835.18</b>	<b>2'556'125.56</b>
<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>3'809'049.82</b>	<b>3'175'332.68</b>

## Réseau Santé Région Lausanne (RSRL)

## COMPTE D'EXPLOITATION DU 1ER JANVIER AU 31 DECEMBRE 2022

	2022	2021
	CHF	CHF
<i>PRODUITS</i>		
<b>Subventions</b>		
Subvention - DGS fonctionnement	821'340.00	482'940.00
Subvention - SASH BRIO	129'714.14	141'626.28
Subvention - DGS BRIO	2'912'000.00	2'662'000.00
Subvention - DGS Soins Palliatifs	1'060'600.00	960'600.00
Subvention - DGS SI CORES	750'380.00	692'400.00
Subvention - Vieillessement et Santé	51'000.00	51'000.00
Subvention - DIABETE	114'420.00	50'790.00
Subvention - ASAD	443'374.00	438'984.00
Subvention - EMS	873'040.00	870'556.00
Subvention - CHUV	3'794'807.00	3'809'076.00
Subvention - Hôpital de Lavaux	206'908.00	204'859.00
	<b>11'157'583.14</b>	<b>10'364'831.28</b>
<b>Cotisations</b>		
Cotisation membres affiliés	7'000.00	7'000.00
Cotisation membres associés	11'950.00	12'200.00
Contribution membres affiliés	546'159.00	586'303.40
	<b>565'109.00</b>	<b>605'503.40</b>
<b>Produits divers</b>		
Intérêts	0.00	0.00
Autres produits	434'764.29	171'092.15
Rétrocession facturation équipe mobile	131'558.00	156'200.00
Récupération APG		
Dissolution de réserves affectées	37'026.90	310'264.01
	<b>603'349.19</b>	<b>637'556.16</b>
<b>Produits exceptionnels, uniques ou hors période</b>	<b>35'045.56</b>	<b>96'770.95</b>
	<hr/>	<hr/>
<i>TOTAL DES PRODUITS</i>	<i>12'361'086.89</i>	<i>11'704'661.79</i>
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

## Réseau Santé Région Lausanne (RSRL)

## COMPTE D'EXPLOITATION DU 1ER JANVIER AU 31 DECEMBRE 2022 (SUITE)

	2022	2021
	CHF	CHF
<i>CHARGES</i>		
<b>Charges du personnel</b>		
Salaires	7'407'850.85	7'183'246.45
Charges sociales	2'009'146.10	1'982'196.85
	<b>9'416'996.95</b>	<b>9'165'443.30</b>
<b>Autres charges de personnel</b>		
Recrutement	10'484.75	6'158.35
Congrès	2'722.75	5'235.10
Honoraires Médecins-conseil	5'838.95	1'321.00
Autres frais de personnel	16'623.95	14'630.40
	<b>35'670.40</b>	<b>27'344.85</b>
<b>Indemnités</b>	<b>33'845.30</b>	<b>43'687.10</b>
<b>Personnel externe</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Formation, perfectionnement</b>	<b>30'761.80</b>	<b>78'241.59</b>
<b>Entretien, réparation</b>		
Nettoyage locaux	25'318.80	23'701.95
Entretien des installations	136'594.72	123'792.47
Entretien équipement informatique	17'752.95	17'537.55
	<b>179'666.47</b>	<b>165'031.97</b>
<b>Achat d'équipements, loyers</b>		
Achat équipement technique	0.00	1'445.00
Achat équipement hardware	0.00	937.00
Achat équipement software	1'786.25	1'617.94
Achat de mobilier	36'401.40	23'139.90
Location photocopieurs	5'366.40	5'722.70
Loyers	221'294.65	221'160.00
	<b>264'848.70</b>	<b>254'022.54</b>
<b>Mandat CHUV Equipe mobile de soins palliatifs</b>	<b>966'294.19</b>	<b>1'070'447.47</b>
<b>Energie</b>	<b>30'881.90</b>	<b>31'235.55</b>
<b>Intérêts passifs</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<i>A reporter</i>	<i>10'958'965.71</i>	<i>10'835'454.37</i>

## Réseau Santé Région Lausanne (RSRL)

## COMPTE D'EXPLOITATION DU 1ER JANVIER AU 31 DECEMBRE 2022 (SUITE)

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
	CHF	CHF
<i>Report</i>	<i>10'958'965.71</i>	<i>10'835'454.37</i>
<b>Frais d'administration</b>		
Fournitures de bureau et médicaments	7'071.15	6'380.91
Imprimés	9'750.18	53'427.46
Fournitures informatiques	0.00	8.90
Frais de téléphone	7'779.65	6'979.20
Affranchissements	4'699.95	4'257.90
Services bancaires	526.31	255.06
Livres, journaux	3'440.75	3'307.75
Frais de représentation	16'015.70	6'004.25
Frais de déplacement	26'343.41	26'095.29
Mandat-expertises	166'271.90	96'984.24
Mandat finance	116'854.60	116'854.60
Mandat informatique	284'805.36	231'147.45
Autres mandats	5'105.00	2'940.20
Frais organe de révision	8'368.30	10'434.00
Honoraires juridiques	3'000.00	8'499.70
	<b>660'032.26</b>	<b>573'576.91</b>
<b>Autres charges d'exploitation</b>		
Traitement déchets	0.00	1'507.80
Primes d'assurances	6'232.55	6'416.75
Autres charges d'exploitation	9'287.25	12'341.99
	<b>15'519.80</b>	<b>20'266.54</b>
<b>Variation de provisions</b>	<b>-22'633.95</b>	<b>60'559.40</b>
<b>Charges exceptionnelles, uniques ou hors période</b>	<b>24'466.55</b>	<b>16'712.15</b>
<i>TOTAL DES CHARGES</i>	<i>11'636'350.37</i>	<i>11'506'569.37</i>
<b>RESULTAT DE L'EXERCICE</b>	<b>724'736.52</b>	<b>198'092.42</b>

## Réseau Santé Région Lausanne (RSRL)

## PROPOSITION D'AFFECTATION DU RESULTAT AU 31 DECEMBRE 2022

	CHF
<b><i>Bénéfice/Perte à disposition de l'assemblée</i></b>	
Résultat de l'exercice	724'736.52
Bénéfice reporté au 1er janvier	0.00
Résultat de l'exercice	<u>724'736.52</u>
<b><i>Attribution/prélèvement aux fonds affectés (à disposition de la DGS)</i></b>	
Attribution au fonds de réserve Pilotage 1) 51.09%	133'177.15
Attribution à la réserve exploitation BRIO 2)	13'514.23
Attribution au fonds SI CORES	165'560.34
Attribution au fonds de réserve Soins palliatifs	202'126.40
Attribution au fonds de réserve Diabète	52'969.50
Attribution au fonds de réserve PCC	9'623.05
<b><i>Attribution/prélèvement aux fonds à disposition du RSRL</i></b>	
Attribution à la réserve exploitation BRIO 2)	20'271.35
Attribution au fonds de réserve général 1) 48.91%	127'494.50
Total	<u>724'736.52</u>

1) Répartition fixée par la DGS = selon la provenance des ressources

2) Répartition fixée par le DGS = 40% à l'Etat et 60% au réseau

## ETAT DES RESERVES APRES L'AFFECTATION DU RESULTAT AU 31 DECEMBRE 2022

***Réserves à disposition de l'Etat***

Fonds de réserve Pilotage	473'453.42
Fonds de réserve exploitation BRIO	96'111.95
Fonds de réserve Syst.d'information de la CORES	713'221.96
Fonds de réserve I du BRIO	0.00
Fonds de réserve Soins palliatifs	450'291.89
Fonds de réserve Diabète	183'961.61
Fonds de réserve vieillissement et santé (créé en 2014)	34.25
Fonds de réserve PCC	9'623.05
<b>Total</b>	<u><b>1'926'698.13</b></u>

CHF

***Réserves à disposition du RSRL***

Fonds de réserve BRIO du RSRL	1'043'456.04
Fonds de réserve pour projets futurs	72'722.84
Fonds de réserve général	200'958.17
<b>Total</b>	<u><b>1'317'137.05</b></u>
<b>Total des réserves</b>	<u><b>3'243'835.18</b></u>

## **Réseau Santé Région Lausanne (RSRL)**

### **ANNEXE AUX COMPTES ANNUELS AU 31 DECEMBRE 2022**

#### **Principes comptables appliqués**

##### **Généralité**

L'Association « Réseau Santé Région Lausanne » est une association de droit privé ayant la personnalité juridique, sans but lucratif, régie par les présents statuts et les articles 60 et suivants du Code civil suisse.

##### **Présentation des comptes**

Les présents comptes annuels ont été établis en conformité avec les principes du droit suisse, en particulier les articles sur la comptabilité commerciale et la présentation des comptes (art. 957 à 962 CO).

##### **Excédents de produits / Excédents de charges**

Les excédents de produits ou de charges sont attribués ou prélevés sur la réserve générale. Cas échéant, le Comité propose d'attribuer tout ou partie du résultat de l'année aux autres fonds à la disposition du RSRL, soit :

- Fonds de réserve BRIO du RSRL
- Fonds de réserve pour projets futurs

Néanmoins, le résultat des activités permanentes est affecté au fonds de réserve de Pilotage à la disposition de la DGS proportionnellement aux financements reçus durant l'année, conformément à leur demande. Le pourcentage d'affectation en 2022 est de 51.09%.

##### **Subventions spécifiques non consommées**

Les subventions spécifiques non consommées à la fin de l'année sont obligatoirement attribuées aux fonds de réserves correspondants. L'utilisation de ces fonds de réserves est à la disposition de la DGS. Il s'agit des fonds suivants :

- Fonds de réserve Pilotage
- Fonds de réserve exploitation BRIO
- Fonds de réserve I du BRIO
- Fonds de réserve Soins palliatifs
- Fonds de réserve Diabète
- Fonds de réserve vieillissement et santé

60% du résultat des activités du BRIO sont néanmoins affectés au fonds de réserve BRIO à la disposition du RSRL, conformément à la demande de la DGS.



## Réseau Santé Région Lausanne (RSRL)

### ANNEXE AUX COMPTES ANNUELS AU 31 DECEMBRE 2022

#### Déclaration du nombre d'emplois à plein temps

Le nombre d'emplois à plein temps en moyenne annuelle est supérieur à 50 collaborateurs et inférieur à 250 collaborateurs.

	<b>31.12.2022</b>	<b>31.12.2021</b>
	CHF	CHF
<b>Engagements de crédit-bail et leasing</b>	<b>1'124'130.00</b>	<b>1'345'290.00</b>
Valeur résiduelle des dettes découlant d'opérations de Baux à loyers des locaux administratifs dont l'échéance est à plus d'une année, solde mensualités à payer jusqu'aux échéances y relatives	1'124'130.00	1'345'290.00
<b>Résultat except., unique ou hors période</b>	<b>10'579.01</b>	<b>80'058.80</b>
<b>Produits exceptionnels, uniques ou hors période</b>	<b>35'045.56</b>	<b>96'770.95</b>
Excédant des remboursements d'assurance perte de gain par rapport aux salaires nets des collaborateurs	22'982.15	37'199.10
Vaudoise assurances/remboursements	492.50	40.00
Remboursements décomptes chauffages	4.80	0.00
Autres	11'566.11	1'531.85
Dissolution PT CHUV/prest. Proj. PCC	0.00	58'000.00
<b>Charges exceptionnelles, uniques ou hors période</b>	<b>24'466.55</b>	<b>16'712.15</b>
Privamob-décompte chauffage 2020/21	1'201.55	1'631.95
CCICP 2021 (DISSOL.AT)	16'685.00	7'200.00
Diverses charges d'exercice antérieur	6'580.00	7'880.20

## Tableau de variation des fonds de réserves

au 31 décembre 2022

	Valeur au 31.12.2021 Avant répartition	Répartition 2021	Valeur au 31.12.2021 Après répartition	Attributions	Utilisations et prélèvements	Transfert de fonds internes	Valeur au 31.12.2022 Avant répartition	Répartition 2022	Valeur au 31.12.2022 Après répartition
	CHF	CHF	CHF	CHF	CHF	CHF	CHF	CHF	CHF
<b>Fonds affectés à disposition de l'Etat</b>									
Fonds de rés. Pilotage	356'058.16	684.61	356'742.77	-	-16'466.50		340'276.27	133'177.15	473'453.42
Fonds de rés. exploitation BRIO	82'597.72	-	82'597.72	-			82'597.72	13'514.23	96'111.95
Fonds de rés. Sys. d'inf. CORES	379'713.13	167'948.49	547'661.62	-			547'661.62	165'560.34	713'221.96
Fonds de rés. I-du BRIO	-	-	-	-			-	-	-
Fonds de rés. Soins palliatifs	200'170.09	47'995.40	248'165.49	-			248'165.49	202'126.40	450'291.89
Fonds de rés. Diabète	150'437.92	-19'445.81	130'992.11	-			130'992.11	52'969.50	183'961.61
Fonds de rés. Vieilliss. Et santé	34.25	-	34.25	-			34.25	-	34.25
Fonds de réserve PCC								9'623.05	9'623.05
<b>Total des fonds à dis. De l'Etat</b>	<b>1'169'011.27</b>	<b>197'182.69</b>	<b>1'366'193.96</b>	<b>-</b>	<b>-16'466.50</b>	<b>-</b>	<b>1'349'727.46</b>	<b>576'970.67</b>	<b>1'926'698.13</b>
	CHF	CHF	CHF	CHF	CHF	CHF	CHF	CHF	CHF
<b>Réserves à disposition du RSRL</b>									
Fonds de réserve BRIO du RSRL	1'023'184.69	-	1'023'184.69	-			1'023'184.69	20'271.35	1'043'456.04
Fonds de réserve pour projets futurs	72'722.84	-	72'722.84	-	-		72'722.84	-	72'722.84
Fonds de réserve général	93'114.34	909.73	94'024.07	-	-20'560.40		73'463.67	127'494.50	200'958.17
	-	-	-	-			-		-
<b>Capital propre de l'organisation</b>	<b>1'189'021.87</b>	<b>909.73</b>	<b>1'189'931.60</b>	<b>-</b>	<b>-20'560.40</b>	<b>-</b>	<b>1'169'371.20</b>	<b>147'765.85</b>	<b>1'317'137.05</b>