



Tél. 021 310 23 23
Fax 021 310 23 24
www.bdo.ch

BDO SA
Biopôle bât. Metio - Epalinges
Case postale 7690
1002 Lausanne

COPIE CERTIFIEE CONFORME

A l'Assemblée générale du

Réseau Santé Région Lausanne (RSRL)

Lausanne

Rapport de l'organe de révision sur le contrôle restreint des comptes annuels 2021

(période du 1.1. au 31.12.2021)

Le 29 avril 2022
10559/15'279'700/2150'0544/5+1
JGE/VHA/mbe

**Rapport de l'organe de révision sur le contrôle restreint
à l'Assemblée générale du**

Réseau Santé Région Lausanne (RSRL), Lausanne

En notre qualité d'organe de révision, nous avons contrôlé les comptes annuels (bilan, compte de résultats et annexe) du Réseau Santé Région Lausanne (RSRL) pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2021.

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels incombe au comité de direction alors que notre mission consiste à contrôler ces comptes. Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément et d'indépendance.

Notre contrôle a été effectué selon la Norme suisse relative au contrôle restreint. Cette norme requiert de planifier et de réaliser le contrôle de manière telle que des anomalies significatives dans les comptes annuels puissent être constatées. Un contrôle restreint englobe principalement des auditions, des opérations de contrôle analytiques ainsi que des vérifications détaillées appropriées des documents disponibles dans l'entité contrôlée. En revanche, des vérifications des flux d'exploitation et du système de contrôle interne ainsi que des auditions et d'autres opérations de contrôle destinées à détecter des fraudes ou d'autres violations de la loi ne font pas partie de ce contrôle.

Lors de notre contrôle, nous n'avons pas rencontré d'éléments nous permettant de conclure que les comptes annuels ne sont pas conformes à la loi et aux statuts.

Lausanne, le 29 avril 2022

BDO SA



Jürg Gehring

Expert-réviseur agréé



pp Valmir Haxhosaj

Expert-réviseur agréé
Réviseur responsable

Annexe
Comptes annuels

Réseau Santé Région Lausanne (RSRL)

BILAN AU 31 DECEMBRE 2021

	31.12.2021 CHF	31.12.2020 CHF
ACTIFS		
Actifs circulants		
Liquidités	2 558 704.55	2 367 365.10
Débiteurs divers	10 618.35	12 837.45
Actifs transitoires	569 467.28	849 020.27
	3 138 790.18	3 229 222.82
Actifs immobilisés		
Garantie de Loyer	36 542.50	36 542.50
TOTAL DE L'ACTIF	3 175 332.68	3 265 765.32
PASSIFS		
Fonds étrangers		
Fournisseurs	441 492.61	452 999.41
Autres engagements à court terme	21 851.15	17 206.65
Provision pour charges futures	118 059.40	57 500.00
Passifs transitoires	37 803.96	69 762.11
	619 207.12	597 468.17
Fonds propres		
Réserves à disposition de l'Etat		
Fonds de réserve Pilotage	356 058.16	371 017.29
Fonds de réserve exploitation BRIO	82 597.72	227 690.30
Fonds de réserve sys. d'inf. CORES	379 713.13	196 525.16
Fonds de réserve I-du BRIO	0.00	0.00
Fonds de réserve soins palliatif	200 170.09	117 966.79
Fonds de réserve diabète	150 437.92	139 146.67
Fonds de réserve vieillissement et santé	34.25	34.25
	1 169 011.27	1 052 380.46
Réserves à disposition du RSRL		
Fonds de réserve BRIO du RSRL	1 023 184.69	1 023 184.69
Fonds de réserve pour projets futurs	72 722.84	132 722.84
Fonds de réserve général	93 114.34	177 769.72
	1 189 021.87	1 333 677.25
Résultat reporté (début de l'exercice)		
Résultat de l'exercice	198 092.42	282 239.44
Résultat reporté (fin de l'exercice)		
	2 556 125.56	2 668 297.15
TOTAL DU PASSIF	3 175 332.68	3 265 765.32

Réseau Santé Région Lausanne (RSRL)

COMPTE D'EXPLOITATION DU 1ER JANVIER AU 31 DECEMBRE 2021

	2021	2020
	CHF	CHF
<i>PRODUITS</i>		
Subventions		
Subvention - SSP fonctionnement	482 940.00	532 940.00
Subvention - SASH BRIO	141 626.28	136 592.14
Subvention - SSP BRIO	2 662 000.00	2 412 000.00
Subvention - SSP Soins Palliatifs	960 600.00	1 060 600.00
Subvention - SSP SI CORES	692 400.00	665 860.00
Subvention - Vieillessement et Santé	51 000.00	51 000.00
Subvention - DIABETE	50 790.00	39 900.00
Subvention - ASAD	438 984.00	436 800.00
Subvention - EMS	870 556.00	873 285.00
Subvention - CHUV	3 809 076.00	3 809 076.00
Subvention - Hôpital de Lavaux	204 859.00	203 840.00
	10 364 831.28	10 221 893.14
Cotisations		
Cotisation membres affiliés	7 000.00	7 000.00
Cotisation membres associés	12 200.00	8 320.00
Contribution membres affiliés	586 303.40	575 622.00
	605 503.40	590 942.00
Produits divers		
Intérêts	0.00	3.65
Autres produits	171 092.15	373 003.95
Retrocession facturation équipe mobile	156 200.00	110 344.00
Récupération APG		
Dissolution de réserves affectées	310 264.01	254 810.28
	637 556.16	738 161.88
Produits exceptionnels, uniques ou hors période	96 770.95	23 462.40
<i>TOTAL DES PRODUITS</i>	<i>11 704 661.79</i>	<i>11 574 459.42</i>

Réseau Santé Région Lausanne (RSRL)

COMPTE D'EXPLOITATION DU 1ER JANVIER AU 31 DECEMBRE 2021 (SUITE)

	2021	2020
	CHF	CHF
CHARGES		
Charges du personnel		
Salaires	7 183 246.45	7 262 417.55
Charges sociales	1 982 196.85	1 919 137.35
	9 165 443.30	9 181 554.90
Autres charges de personnel		
Recrutement	6 158.35	8 239.05
Congrès	5 235.10	369.90
Honoraires Médecins-conseil	1 321.00	3 286.90
Autres frais de personnel	14 630.40	14 603.90
	27 344.85	26 499.75
Indemnités	43 687.10	28 528.75
Personnel externe	0.00	0.00
Formation, perfectionnement	78 241.59	28 718.05
Entretien, réparation		
Nettoyage locaux	23 701.95	29 452.55
Entretien des installations	123 792.47	73 204.16
Entretien équipement informatique	17 537.55	16 650.20
	165 031.97	119 306.91
Achat d'équipements, loyers		
Achat équipement technique	1 445.00	38 919.56
Achat équipement hardware	937.00	1 027.05
Achat équipement software	1 617.94	778.40
Achat de mobilier	23 139.90	21 434.44
Location photocopieurs	5 722.70	2 133.60
Loyers	221 160.00	221 375.40
	254 022.54	285 668.45
Mandat CHUV Equipe mobile de soins palliatifs	1 070 447.47	1 088 681.84
Energie	31 235.55	28 644.45
Intérêts passifs	0.00	106.95
<i>A reporter</i>	<i>10 835 454.37</i>	<i>10 787 710.05</i>

Réseau Santé Région Lausanne (RSRL)

COMPTE D'EXPLOITATION DU 1ER JANVIER AU 31 DECEMBRE 2021 (SUITE)

	2021	2020
	CHF	CHF
<i>Report</i>	10 835 454.37	10 787 710.05
Frais d'administration		
Fournitures de bureau et médicaments	6 380.91	5 457.89
Imprimés	53 427.46	6 142.15
Fournitures informatiques	8.90	101.85
Frais de téléphone	6 979.20	7 476.05
Affranchissements	4 257.90	3 278.00
Services bancaires	255.06	295.05
Livres, journaux	3 307.75	3 263.60
Frais de représentation	6 004.25	4 688.85
Frais de déplacement	26 095.29	22 732.58
Mandat-expertises	96 984.24	108 128.99
Mandat finance	116 854.60	118 063.00
Mandat informatique	231 147.45	127 991.79
Autres mandats	2 940.20	2 951.00
Frais organe de révision	10 434.00	8 276.75
Honoraires juridiques	8 499.70	2 154.00
	573 576.91	421 001.55
Autres charges d'exploitation		
Traitement déchets	1 507.80	0.00
Primes d'assurances	6 416.75	5 496.50
Autres charges d'exploitation	12 341.99	14 039.78
	20 266.54	19 536.28
Variation de provisions	60 559.40	57 500.00
Charges exceptionnelles, uniques ou hors période	16 712.15	6 472.10
TOTAL DES CHARGES	11 506 569.37	11 292 219.98
RESULTAT DE L'EXERCICE	198 092.42	282 239.44

Réseau Santé Région Lausanne (RSRL)

PROPOSITION D'AFFECTATION DU RESULTAT AU 31 DECEMBRE 2021

	CHF
<i>Bénéfice/Perte à disposition de l'assemblée</i>	
Résultat de l'exercice	198 092.42
Bénéfice reporté au 1er janvier	0.00
Résultat de l'exercice	<u>198 092.42</u>
<i>Attribution/prélèvement aux fonds affectés (à disposition du SSP)</i>	
Attribution au fonds de réserve Pilotage 1) 42.94%	684.61
Dissolution de la réserve exploitation BRIO 2)	0.00
Attribution au fonds SI CORES	167 948.49
Attribution au fonds de réserve Soins palliatifs	47 995.40
Dissolution du fonds de réserve Diabète	-19 445.81
<i>Attribution/prélèvement aux fonds à disposition du RSRL</i>	
Dissolution de la réserve exploitation BRIO 2)	0.00
Attribution au fonds de réserve général 1) 57.06%	909.73
Dissolution du fonds de réserve général	0.00
Total	<u><u>198 092.42</u></u>

1) Répartition fixée par le SSP = selon la provenance des ressources

2) Répartition fixée par le SSP = 40% à l'Etat et 60% au réseau

ETAT DES RESERVES APRES L'AFFECTATION DU RESULTAT AU 31 DECEMBRE 2021

Reserves à disposition de l'Etat

Fonds de réserve Pilotage	356 742.77
Fonds de réserve exploitation BRIO	82 597.72
Fonds de réserve Syst.d'information de la CORES	547 661.62
Fonds de réserve I du BRIO	0.00
Fonds de réserve Soins palliatifs	248 165.49
Fonds de réserve Diabète	130 992.11
Fonds de réserve vieillissement et santé (créé en 2014)	34.25
Total	<u><u>1 366 193.96</u></u>

CHF

Reserves à disposition du RSRL

Fonds de réserve BRIO du RSRL	1 023 184.69
Fonds de réserve pour projets futurs	72 722.84
Fonds de réserve général	94 024.07
Total	<u><u>1 189 931.60</u></u>
Total des réserves	<u><u>2 556 125.56</u></u>

Réseau Santé Région Lausanne (RSRL)

ANNEXE AUX COMPTES ANNUELS AU 31 DECEMBRE 2021

Principes comptables appliqués

Généralité

L'Association « Réseau Santé Région Lausanne » est une association de droit privé ayant la personnalité juridique, sans but lucratif, régie par les présents statuts et les articles 60 et suivants du Code civil suisse.

Présentation des comptes

Les présents comptes annuels ont été établis en conformité avec les principes du droit suisse, en particulier les articles sur la comptabilité commerciale et la présentation des comptes (art. 957 à 962 CO).

Excédents de produits / Excédents de charges

Les excédents de produits ou de charges sont attribués ou prélevés sur la réserve générale. Cas échéant, le Comité propose d'attribuer tout ou partie du résultat de l'année aux autres fonds à la disposition du RSRL, soit :

- Fonds de réserve BRIO du RSRL
- Fonds de réserve pour projets futurs

Néanmoins, le résultat des activités permanentes est affecté au fonds de réserve de Pilotage à la disposition du SSP proportionnellement aux financements reçus durant l'année, conformément à leur demande. Le pourcentage d'affectation en 2021 est de 42.94%.

Subventions spécifiques non consommées

Les subventions spécifiques non consommées à la fin de l'année sont obligatoirement attribuées aux fonds de réserves correspondants. L'utilisation de ces fonds de réserves est à la disposition du SSP. Il s'agit des fonds suivants :

- Fonds de réserve Pilotage
- Fonds de réserve exploitation BRIO
- Fonds de réserve I du BRIO
- Fonds de réserve Soins palliatifs
- Fonds de réserve Diabète
- Fonds de réserve vieillissement et santé

60% du résultat des activités du BRIO sont néanmoins affectés au fonds de réserve BRIO à la disposition du RSRL, conformément à la demande du SSP.

Déclaration du nombre d'emplois à plein temps

Le nombre d'emplois à plein temps en moyenne annuelle est supérieur à 50 collaborateurs et inférieur à 250 collaborateurs.

Réseau Santé Région Lausanne (RSRL)

ANNEXE AUX COMPTES ANNUELS AU 31 DECEMBRE 2021

	31.12.2021 CHF	31.12.2020 CHF
Engagements de crédit-bail et leasing	1 345 290.00	968 250.00
Baux à loyers des locaux administratifs dont l'échéance est à plus d'une année, solde mensualités à payer jusqu'aux échéances y relatives	1 345 290.00	968 250.00
Résultat except., unique ou hors période	80 058.80	16 990.30
Produits exceptionnels, uniques ou hors période	96 770.95	23 462.40
Excédant des remboursements d'assurance perte de gain par rapport aux salaires nets des collaborateurs	37 199.10	19 982.60
Décompte final AVS exercice antérieur	0.00	0.00
Décompte final LAA et LAAC exercice antérieur	0.00	0.00
Vaudoise assurances/remboursements rentes CIP	40.00	900.60
Remboursements décomptes chauffages	0.00	526.90
Autres	1 531.85	2 052.30
Dissolution PT CHUV/prest. Proj. PCC	58 000.00	0.00
Charges exceptionnelles, uniques ou hors période	16 712.15	6 472.10
Privamob-décompte chauffage 2020/21	1 631.95	773.40
CCICP 2019+2020 (DISSOL.AT)	7 200.00	0.00
Diverses charges d'exercice antérieur	7 880.20	5 698.70

Tableau de variation des fonds de réserves

au 31 décembre 2021

	Valeur au 31.12.2020 Avant répartition	Répartition 2020	Valeur au 31.12.2020 Après répartition	Attributions	Utilisations et prélèvements	Transfert de fonds internes	Valeur au 31.12.2021 Avant répartition	Répartition 2021	Valeur au 31.12.2021 Après répartition
	CHF	CHF	CHF	CHF	CHF	CHF	CHF	CHF	CHF
Fonds affectés à disposition de l'Etat									
Fonds de rés. Pilotage	397 633.54	-	397 633.54	-	-41 575.38	-	356 058.16	684.61	356 742.77
Fonds de rés. exploitation BRIO	227 690.30	-	227 690.30	-	-145 092.58	-	82 597.72	-	82 597.72
Fonds de rés. Sys. d'inf. CORES	379 713.13	-	379 713.13	-	-	-	379 713.13	167 948.49	547 661.62
Fonds de rés. I-du BRIO	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fonds de rés. Soins palliatifs	200 170.09	-	200 170.09	-	-	-	200 170.09	47 995.40	248 165.49
Fonds de rés. Diabète	150 437.92	-	150 437.92	-	-	-	150 437.92	-19 445.81	130 992.11
Fonds de rés. Vieilliss. Et santé	34.25	-	34.25	-	-	-	34.25	-	34.25
Total des fonds à dis. De l'Etat	1 355 679.23	-	1 355 679.23	-	-186 667.96	-	1 168 977.02	197 216.94	1 366 193.96
	CHF	CHF	CHF	CHF	CHF	CHF	CHF	CHF	CHF
Réserves à disposition du RSRL									
Fonds de réserve BRIO du RSRL	1 023 184.69	-	1 023 184.69	-	-	-	1 023 184.69	-	1 023 184.69
Fonds de réserve pour projets futurs	132 722.84	-	132 722.84	-	-60 000.00	-	72 722.84	-	72 722.84
Fonds de réserve général	156 710.39	-	156 710.39	-	-63 596.05	-	93 114.34	909.73	94 024.07
Capital propre de l'organisation	1 312 617.92	-	1 312 617.92	-	-123 596.05	-	1 189 021.87	909.73	1 189 931.60